



1.6 Infraestructura física, académica y equipamiento de investigación conforme a los perfiles y requerimientos de formación de grado y posgrado.	Porcentaje de carreras y programas de grado y posgrado con infraestructura institucional conforme a los perfiles ofertados.	(Número de carreras y programas de grado y posgrado con infraestructura y equipamiento conforme a los perfiles ofertados / Total de carreras y programas) X 100	7. Adecuación de la infraestructura orientada a la oferta de procesos y servicios de innovación y desarrollo.	Realizar los estudios sobre la sistematización de experiencias de aprendizaje	ago-14	ago-15	Académico, Director Instituto de Capacitación, Director Talento Humano	360.000,00	Informes aprendizajes, practicas exitosas, metodologías	Régimen académico,
				Realizar los estudios sobre procesos de documentación de practicas exitosas	sep-15	sep-16	Director General Académico, Coordinador de carrera, Director Talento Humano	1.080.000,00	Informes de capacitación y especialización docente	Títulos de libros
				Realizar los estudios sobre procesos metodológicos de enseñanza						
				Determinar la infraestructura necesaria						
Implementar los proyectos para establecer los procesos de prácticas exitosas, metodologías y experiencias de aprendizaje	Seleccionar facilitadores	Desarrollar los procesos de capacitación	Realizar el seguimiento y evaluación	Determinar contenidos de difusión	Desarrollar programas de participación	Realizar programas de capacitación	Realizar el seguimiento y evaluación	Informes de cumplimiento de programas y perfeccionamiento docente	Formación de posgrado, Espacio para estudiantes eficiencia terminal de pregrado	
Desarrollar programas de buenas prácticas para permitir la participación, capacitación y difusión en la comunidad universitaria					oct-14	oct-15	Director General Académico, Director Instituto de Capacitación, Director Talento Humano	600.000,00	Informes de cumplimiento de programas y perfeccionamiento docente	Producción Científica
Ejecutar mejoras a la infraestructura física institucional				* Crear espacios de bienestar en cada UA *Crear cubículos para docentes en cada UA *Duplicar el ancho de banda de la UCE *Mejorar la bibliotecas de las UA *Adecuar Aulas en las UA	jun-14	jun-16	Director Planeamiento, Planificación Física, Decano UA	8.500.000,00	Informes de cumplimiento de obras, actas entrega recepción, informes finales	Eficiencia terminal pagrado Tasa de retención inicial de pregrado
2.1 Políticas y lineamientos de investigación y posgrado establecidos.	Políticas y lineamientos de investigación y posgrado aprobados	Si/No	14. Realización de estudios y elaboración de estrategias para la articulación de comunidades de aprendizaje.	Elaborar los lineamientos y las Políticas de la Investigación	ago-14	dic-14	Director G.d e IyP, Directores Institutos de UA	50.000,00	Resolución de aprobación en HCU, Documentos e Políticas y lineamientos	Producción científica, Planificación de la Investigación Libros revisados por pares Investigación regional Dirección de mujeres Docencia mujeres
2.2 Plan de investigaciones diseñado e implantado.	plan investigación	Si/No	12. Intensificar la publicación y circulación de los hallazgos científicos en alianza con otras universidades.	Contar con un Plan de Investigación acorde a los nuevos retos y desafíos institucionales.	ago-14	dic-14	Director G.d e IyP, Directores Institutos de UA	80.000,00	Documento del Plan, Informes de cumplimiento	Producción científica Investigación regional Planificación de la investigación Dirección de mujeres Docencia mujeres
2.3 Sistema de gestión de la investigación desarrollado y operando.	Sistema de Gestión de la Investigación y posgrado	Si/No	11. Inicio de un programa diferencial para generar la oferta institucional de investigadores.	Implementar la gestión por procesos en el área de investigación	ago-14	dic-14	Director General Administrativo y Director General e Investigación y P, Directores Institutos de Investigación	150.000,00	Manual de procesos, Procesos aprobados y validados, Informes de Modelo de Gestión	Planificación de la Investigación regional Producción científica Dirección de Mujeres Docencia de mujeres Doctores TC
2.4 Comunidades de aprendizaje constituidas como enlace de los sistemas de ciencia y tecnología, arte, cultura e innovación social.	Número de comunidades de aprendizaje constituidas	Total de comunidades de aprendizaje	13. Promover el establecimiento de comunidades de aprendizaje funcionales.	Ejecutar convenios de desarrollo académico e investigativo con otras Universidades de exterior.	ago-14	jun-16	Rector, Vicerrectores, Director Investigación y P.	500.000,00	Informes de capacitación, cursos y convenios ejecutados.	Planificación de la Investigación, Producción de la Investigación regional Doctores TC
				Crear unidades de aprendizaje	oct-14	jun-16	Vicerrectores, Director Investigación y Decanos UA	350.000,00	Resultados de aprendizaje y sus aporte al desarrollo academico	Producción científica Dirección de Mujeres Docencia de mujeres Doctores TC
2.5. preparar posgrados de investigación	programas de posgrado de investigación	(numero de programas de posgrado de investigación en ejecución/ total programas presentados)*100	11. Inicio de un programa diferencial para generar la oferta institucional de investigadores.	Diseñar programas de posgrado de investigación	nov-14	nov-15	Vicerrectores, Director Investigación y P.	80.000,00	Documentos de programas, Informes	Planificación de la Investigación, Producción de la Investigación regional Doctores TC Investigación regional Investigación de mujeres Docencia mujeres Libros revisados por pares
2.6 Comunidades epistémicas constituidas y en operación.	Número de comunidades epistémicas	Total de comunidades epistémicas	10. Impulsar la identificación y/o establecimiento de comunidades epistémicas funcionales	Organizar a los Institutos, centros y unidades que realizan investigación	sep-14	may-15	Director Investigación y Posgrado, Director de Investigación y DGAdm.	25.000,00	Documentos de estructuras, Informes, actas de aprobación	Planificación de la Investigación, Producción de la Investigación regional Doctores TC Investigación regional Investigación de mujeres Docencia mujeres Libros revisados por pares

2.-Generar investigación y posgrados de excelencia, con programas y proyectos exclusivos y compartidos	2.7 Infraestructura y equipamiento de investigación para generación de conocimiento disponible.	Número de programas de investigación con infraestructura y equipamiento para generación de conocimiento.	Todos los programas con infraestructura y equipamiento según área de conocimiento	10. Impulsar la identificación y/o establecimiento de comunidades epistémicas funcionales	Mejorar infraestructura para ejecución de proyectos de investigación específicos que contribuyan a solucionar problemas prioritarios de impacto	* Presentar diagnóstico de capacidades institucionales de infraestructura * Diseñar Plan de Mejoramiento a la infraestructura de Investigación * Aprobar Plan de Mejoramiento de Investigación * Ejecutar Plan * Evaluar Plan	sep-14	may-16	Director Investigación y Posgrado, Director de Investigación y Director de Planificación Física	6.000.000,00	Informes de cumplimiento, actas de entrega recepción, evaluación de resultados.	Planificación de la Investigación Investigación regional Producción científica Dirección de Mujeres Docencia de mujeres Doctores TC
	2.8 Investigadores formados y acreditados.	Porcentaje de investigadores acreditados	(Número de investigadores acreditados/ Total de investigadores) X 100	11. Inicio de un programa diferencial para generar la oferta institucional de investigadores.	Ejecutar programa de acreditación de investigadores	* Ejecutar plan de fortalecimiento de investigadores * Ejecutar convenios para intercambio de investigadores * Presentar oferta de investigadores para acreditación en redes internacionales * Evaluar resultados	sep-14	ene-15	Director Investigación y Posgrado, Director de Investigación y Directores Institutos de Investigación	450.000,00	Informes de creación, resoluciones de aprobación.	Investigación regional Posgrados en formación Doctores TC Planificación de la Investigación Producción científica Docencia mujeres
	2.9. Programas para el desarrollo del conocimiento fundamental y de tecnologías.	Número de programas de desarrollo de conocimiento fundamental y de tecnologías.	Todos los programas	14. Realización de estudios y elaboración de estrategias para la articulación de comunidades de aprendizaje.	Crear programas de creación y desarrollo tecnológico	* Definir lineamientos de los programas * Aprobar creación de programas * Desarrollar programas de creación y DT * Evaluar programas	jul-14	jun-15	Director Investigación y Posgrado, Director de Investigación y Directores Institutos de Investigación, Director G. Académico	1.200.000,00	Informes de ejecución, informes por programa creado.	Investigación de mujeres Docencia mujeres Libros revisados por pares Producción científica Producción científica Criterio Academia, Eficiencia Académica, Investigación y Organización Posgrado en formación Doctores TC
					Realizar proyectos que fortalezcan los saberes ancestrales	* Diseñar Proyectos * Presentar proyectos * Gestionar aprobación * Ejecutar proyectos de saberes ancestrales	oct-14	feb-15	Director de Investigación, Directores Institutos de Investigación	350.000,00	Informes de proyectos aprobados	
					Crear parque tecnológico	* Elaborar proyecto de factibilidad * Priorizar por autoridades * Postular en el plan de Inversiones 2015 * Ejecutar proyecto de parque tecnológico * Evaluar implementación	jun-14	jun-16	Director de Investigación, Directores Institutos de Investigación, Vicerrector AI, Director General Académico	2.500.000,00	Informes de ejecución de proyecto, contratos, informes	
					Participar en redes nacionales e internacionales de investigación	* Presentar oferta de capacidades institucionales para integración * Gestionar la vinculación a redes de investigación * Firmar convenios para integración a redes	ago-14	feb-16	Director de Investigación, Relaciones Internacionales, Directores Institutos de Investigación	1.000.000,00	Informes de redes inscritas, certificaciones	
					Crear programas multicéntricos	* Diseño técnico de programas * Diseño Conceptual y académico de los programas * Aprobación de programas * Firma de programas * Ejecución de programas	dic-14	dic-16	Director de Investigación, Relaciones Internacionales, Directores Institutos de Investigación, Director General Académico	1.200.000,00	Documentos para creación, aprobaciones, resoluciones, reglamentos, convenios, informes de cumplimiento	
					Desarrollar eventos con comunidades epistémicas.	* Análisis de Oferta capacidades institucionales * Firma de convenios de cooperación académica y epistémica * Programar eventos con comunidades * Aprobar eventos * Ejecutar eventos	oct-14	dic-16	Director de Investigación, Relaciones Internacionales, Directores Institutos de Investigación	600.000,00	Convenios, informe de cumplimiento de convenios	
					Construir espacios comunes para la investigación. Modernizar y adecuar laboratorios para investigación. Crear centros de información para investigación. Implementar la unidad de investigación en salud pública.	* Diseño de los proyectos de factibilidad para infraestructura de investigación. * Aprobación de proyectos * Planificación de la ejecución * Ejecución de los proyectos	ago-14	ago-16	Director de Investigación, Director Financiero, Director, Directores Institutos de Investigación UA	6.000.000,00	Informes de avance y ejecución e proyectos	
	3.1 Políticas y lineamientos de vinculación establecidas.	Políticas y lineamientos de vinculación aprobados	Si/No	18. Prospección y elaboración de estudios de intervención en la colectividad con enfoque en DH.	Reposicionar el sistema de gestión de vinculación	Levantar las bases de datos sobre actores, sectores e instituciones participantes Realizar estudios del nivel de pertinencia de la vinculación Definir Area de Coordinación Operativa de vinculación Diseñar, reformar y reorganizar los procesos de vinculación Diseñar e implantar el sistema de información y gestión de vinculación universitaria	ago-14	dic-14	Coordinador de Vinculación, coordinadores U.A.	250.000,00	Informes, acuerdos, estructuras, aprobaciones	Programas de vinculación Presupuesto Programas de vinculación Dirección de mujeres Docencia mujeres
Realizar Plan de Vinculación (Diseñar programas y proyectos para desarrollar las áreas, espacios físicos, grupos, creación de escuelas de emprendimiento y microempresa de vinculación con la sociedad)					Levantar las bases de datos sobre actores, sectores e instituciones participantes Realizar estudios del nivel de pertinencia de la vinculación para definir lineamientos y políticas Diseñar Plan de Vinculación Aprobar Plan de Vinculación Evaluar Plan de Vinculación	ene-15	jun-16	Coordinador de Vinculación, coordinadores U.A.	600.000,00	Base de datos, Plan de Vinculación, Lineamientos políticas		
			15. Fortalecer la infraestructura, procesos de	Ejecutar programas y	Desarrollar proyectos en respuesta a necesidades territoriales Crear redes de vinculación Preparar materiales comunicacionales a sectores y público en general						Programas de vinculación Presupuesto para vinculación	

3.-Alcanzar significativa incidencia en el desarrollo humano, a través de sus programas de vinculación con la sociedad	3.2 Plan maestro de vinculación desarrollado y aplicándose.	Plan maestro de vinculación aprobado	SI/No	gestión y asignación de presupuesto para atender el programa de vinculación con orientación al Desarrollo Humano - DH.	proyectos de impacto en vinculación con la colectividad	Establecer medios de comunicación para priorizar los conocimientos, saberes y cultura  Monitorear, Evaluar y medir impactos	ene-15	ene-16	Coordinador de Vinculación, coordinadores U.A.	1.500.000,00	Informes de ejecución de programas y proyectos, informe de impactos	Revisión anual de cuentas Transparencia financiera Formación de posgrado Admisión de pregrado
	3.3 Sistema de gestión de la vinculación implantado y operando.	Sistema de gestión de la vinculación	SI/No	16. Implementar modelos compartidos para potenciar impactos que contribuyan al DH.	Realizar proyectos e investigaciones	Constituir grupos de investigadores Implementar los estudios investigativos Difundir estudios  Seguimiento y evaluación de impacto	feb-15	feb-16	Coordinador de Vinculación, coordinadores U.A., Directores Institutos de I.	650.000,00	Informes de ejecución de programas y proyectos	Programas de vinculación Presupuesto para vinculación Revisión anual de cuentas Transparencia financiera Formación de posgrado Admisión de pregrado
	3.4 Problemáticas de las unidades territoriales focalizadas y resueltas con participación UCE-población local.	Número de problemáticas de las unidades territoriales resueltas	Total de Problemáticas	19. Redireccionar el programa de vinculación hacia generar impacto en las condiciones de DH de las unidades territoriales priorizadas.	Ejecutar proyectos contributivos integrales participativos	*Diseñar proyectos *Aprobar proyectos *Ejecutar proyectos *Evaluar proyectos	mar-15	dic-15	Coordinador de Vinculación, coordinadores U.A, Decanos U.A.	1.500.000,00	Informes de ejecución de programas y proyectos	Programas de vinculación Presupuesto Eficiencia terminal pregrado Eficiencia terminal posgrado Rendición de cuentas
	3.5 Programas de formación inclusiva en ejecución.	Número de programas de formación inclusiva funcionando.	Total de programas de formación inclusiva	18. Prospección y elaboración de estudios de intervención en la colectividad con enfoque en DH.	Difundir resultados de la vinculación  Desarrollar cursos específicos de formación inclusiva	*Diseñar revista de vinculación con la colectividad * Publicar revista * Realizar informes de rendición de cuentas, avances y logros en vinculación  * Determinar potencialidades para ofertar cursos * Diseñar cursos específicos * Ejecutar cursos temáticos de formación inclusiva *Evaluar cursos	dic-15	dic-16	Coordinador de Vinculación, coordinadores U.A, Editorial	350.000,00	Revista, Informes de ejecución	Programas de vinculación Presupuesto de programas de vinculación Eficiencia terminal pregrado Eficiencia terminal posgrado ética y responsabilidad Transparencia financiera
4.-Garantizar una gestión institucional eficiente, eficaz y efectiva que responda a los desafíos y retos de la universidad	4.1 Nuevo marco normativo institucional armonizado y en aplicación.	Marco Normativo Institucional	SI/No	20. Adopción de un modelo general de gestión por procesos que facilite la transición de la universidad hacia la emergencia del modelo de organización apropiado.	Actualizar estatuto universitario	* Realizar talleres para la formulación del nuevo estatuto *Realizar reuniones especializadas para formulación de nuevo estatuto *Diseñar estatuto universitario * Gestionar aprobación de estatuto *Difundir y socializar nuevo estatuto	jun-14	dic-14	Comisión Estatuto, Secretario General, Procurador, Secretarios Abogados UA	450.000,00	Estatuto aprobado, informes temáticos	Información para evaluación
	4.2 Sistema de Planificación integral implantado y orientado a la internacionalización de la universidad.	Sistema de Planificación	SI/No	23. Integración de herramientas y procesos democráticos para sustentar la transparencia de la presupuestación y gasto.	Implementar Modelo de Gestión	*Realizar Diagnostico Institucional *Analizar nuevas estructuras y procesos * Levantar procesos académicos y administrativos * Diseñar Manual e procesos *Codificar y organizar procesos *Diseñar modelo de gestión por procesos * Aprobar modelo y manuales * Implementar Modelo de gestión	jun-14	mar-15	Comisión Administrativa, DGAdm, Decano UA, Consultoría y equipo técnico	1.500.000,00	Modelo de gestión, procesos, manuales e informes	Eficiencia terminal de pregrado y posgrado
	4.3 Modelo de gestión por procesos implantado y privilegiando lo académico y la investigación.	Procesos.	(Número de procesos implementados/ Número de procesos diseñados)*100	26. Tecnificación de los procesos administrativos para liberar recursos hacia la financiación de la investigación y en vinculación con la colectividad.	Rediseño de la estructura organizacional	* Diseñar Organigrama estructural y funcional * Diseñar Manual de puestos y funciones * Implementar nueva estructura	jun-14	dic-14	Comisión Administrativa, DGAdm, Decano UA, Consultoría y equipo técnico	810.000,00	Organigrama, Manual e puestos y funciones	Calidad del gasto Transparencia financiera Ética y Responsabilidad
5.1.-Capacidad académica y científica de la UCE potenciada con alianzas estratégicas y programas de cooperación.	Números de Alianzas estratégicas y programas de cooperación activos.	Total de Alianzas y Programas de Cooperación activos.	29. Establecimiento de alianzas y convenios que faciliten la integración de la UCE hacia América Latina.	Firmar convenios con universidades de Europa y Argentina para cooperación académica	* Realizar reuniones de cooperación académica con otras universidades * Establecer líneas de cooperación y asistencia * Firmas convenios *Ejecutar convenios	jul-14	dic-14	Rector, Vicerrectores, HCU	250.000,00	Convenios suscritos	Eficiencia terminal de pregrado y posgrado	
5.2.-Nichos académicos competitivos que amplíen la oferta académica a nivel internacional.	Porcentaje de estudiantes extranjeros cursantes de programas académicos internacionalizados	6% (Número de estudiantes extranjeros cursantes de programas académicos Internacionalizados / total de estudiantes) X 100	31. Organización de programas de promoción académica con programas compartidos con otras universidades nacionales y extranjeras	Ofertar programas académicos internacionales  Realizar intercambios de estudiantes a otras universidades	* Ofertar programas específicos para extranjeros * Difundir régimen académico y políticas favorables para los estudiantes * Ejecutar programa académico con estudiantes extranjeros  * Determinar candidatos para programas de intercambio * Solicitar inclusión en programas académicos en el exterior * Realizar intercambio	oct-14	oct-15	Director General Académico, VAL, Director Relaciones Internacionales	350.000,00	Matricula por origen de país, listados, convenios	Criterio Academia	
							sep-14	sep-16	Director General Académico, VAL, Director Relaciones Internacionales, Decano UA	650.000,00	Lista de aceptados a programas exterior, record académico	Formación de posgrado Dirección de mujeres Docencia de mujeres

5.-Lograr una universidad altamente internacionalizada, en posiciones competitivas en América Latina

5.3.-Capacidades académicas incrementadas con el intercambio docente y estudiantil.	Porcentaje de intercambios de docentes y estudiantes.	15% (Número de docentes y estudiantes con intercambio / total de docentes y estudiantes) X 100	29. Establecimiento de alianzas y convenios que faciliten la integración de la UCE hacia América Latina.	Realizar eventos internacionales de trascendencia	*Organizar eventos internacionales académicos * Elaborar plan de eventos * Aprobar Plan de eventos * Ejecutar Plan de eventos	oct-14	oct-16	Director Relaciones Internacionales, Rector, DGAC, Director investigación y P.	150.000,00	Informes de eventos, certificados, listados	Investigación Regional, Producción Científica Doctores TC Posgrado en formación Porcentaje Profesores TC Ética y responsabilidad Transparencia financiera
5.4.-Acreditación internacional gestionada.	Número de acreditación internacionales gestionadas	Total de acreditaciones logradas por año.	30. Identificación de nichos académicos para potenciar programas con pertinencia nacional e internacional.	Elaborar al menos 3 publicaciones conjuntas con otras universidades	* Presentar artículos publicables * Validar Artículos * realizar convenios con otras universidades para publicaciones * Publicar artículos * Difundir publicaciones	mar-15	oct-15	Director Relaciones Internacionales, Rector, DGAC, Director investigación y P.	750.000,00	Artículos publicados, revistas	Investigación Regional, Producción Científica
5.5.-Posicionar a la universidad en el ámbito internacional con referentes académicos y científicos.	Número de foros y eventos internacionales.	Número de foros y eventos internacionales realizados.	28. Aprovechamiento del nuevo campus con carreras y programas que atiendan necesidades formativas de América Latina.	Gestionar la certificación institucional internacional	* Presentar documentos habilitantes * Gestionar certificación	ago-14	ago-16	Comité de Aseguramiento de la Calidad, CEI, VAI	1.500.000,00	Informes de avances	Investigación Regional, Producción Científica, Planificación de la Investigación, Libros revisados por pares
	Número de publicaciones compartidas.	Número de publicaciones compartidas por año.	29. Establecimiento de alianzas y convenios que faciliten la integración de la UCE hacia América Latina.	Promover personalidades en los ámbitos académicos y de investigación en el ámbito nacional e internacional	* Determinar posibles candidatos * Gestionar los ámbitos de la promoción * Realizar Plan de difusión y promoción de seleccionados	oct-14	oct-15	Comité de Aseguramiento de la Calidad, CEI, VAI	350.000,00	Informes de ejecución, memorias	
5.6.-La UCE lidera propuestas de criterios y valoraciones de impacto sobre el Desarrollo Humano.	Número de Propuestas de impacto en DH	Total de propuestas anuales	29. Establecimiento de alianzas y convenios que faciliten la integración de la UCE hacia América Latina.	Efectuar estudios específicos para la valoración y posicionamiento institucional en el sistema universitario	* Conformar equipos interdisciplinarios *Definir líneas para presentar alternativas * Presentar estudios específicos *Difundir estudios	jul-14	jul-16	Rector, Vicerrectores, decanos, Directores institutos	500.000,00	Estudios presentados	Producción Científica, Planificación de la investigación, Programas de vinculación, Investigación regional
<b>TOTAL</b>									<b>53.745.000,00</b>		